

Số : 933/TB-BSM

Thanh Hóa, ngày 12 tháng 9 năm 2023

**THÔNG BÁO**  
**Kết luận Hội nghị giao ban sản xuất ngày 8/9/2023**

Ngày 8/9/2023 Giám đốc công ty Đặng Đình Tuấn chủ trì giao ban sản xuất. Thành phần tham dự hội nghị gồm có các đồng chí trong Ban Giám đốc; Kế toán trưởng Công ty; Trưởng, phó các phòng chuyên môn; Giám đốc và Phó Giám đốc các Chi nhánh.

Tại Hội nghị, đồng chí Đặng Đình Tuấn – Giám đốc Công ty đánh giá tình hình sản xuất vụ Mùa năm 2023 tính đến ngày 08/9/2023. Theo đó, công tác phục vụ sản xuất vụ Mùa năm 2023 cho đến nay thời tiết cơ bản thuận lợi, lượng mưa bình quân từ tháng 1 đến ngày 8/9 là 755 mm = 80,4% lượng mưa cùng kỳ 2022 là 939 mm. Mực nước ở sông Mã, sông Lèn tương đối ổn định. Độ mặn có xâm nhập nhưng không cao, thời gian mặn ngắn không ảnh hưởng nhiều đến nguồn nước (độ mặn lớn nhất của sông Mã tại cống Thành Châu là 22 ‰; sông Lèn tại cống Vực Bà là 6 ‰).

Nhìn chung, các đơn vị đã thực hiện tốt phương án tưới tiêu phục vụ sản xuất vụ Mùa năm 2023. Thường xuyên theo dõi diễn biến thời tiết, bám sát lịch gieo trồng thời vụ, bơm cấp nước đầy đủ, không còn tình trạng thiếu nước xảy ra, đảm bảo điều kiện tốt nhất cho cây trồng phát triển. Tính đến thời điểm hiện tại, diện tích lúa trổ là 17.547ha đạt 83,9% kế hoạch, diện tích lúa thu hoạch là 108ha = 0,5% kế hoạch. Điện năng tiêu thụ từ tháng 12/2022 đến hết ngày 31/8/2023 là: 4.350.308 kwh/4.373.788 kwh = 99,5% kế hoạch Công ty giao. Các đơn vị bắt đầu nghiệm thu vụ Mùa 2023 và tiến hành công tác rà soát diện tích tạo nguồn. Chế độ người lao động; Kế hoạch sản xuất kinh doanh; Công tác tổ chức cán bộ - thi đua, khen thưởng; Công tác phòng chống lụt bão được thực hiện tương đối tốt. Các công trình xây dựng cơ bản thuộc nguồn vốn của Công ty đã hoàn thành đạt 91,8%; Tiếp tục triển khai các dự án thuộc nguồn vốn phân bổ ngân sách địa phương năm 2023 như: Dự án sửa chữa kênh Nam trạm bơm Hoàng Khánh, dự án khôi phục hồ sơ các hồ, dự án nạo vét sông Trà Giang đoạn từ cống Lộ Động đến Cầu Phủ, dự án thay mới máy bơm..v.v..

Tuy nhiên trong công tác điều hành còn một số hạn chế, bất cập đó là:

- Công tác phối hợp giữa các Phòng với Chi nhánh còn hạn chế nên hiệu quả công việc chưa cao.

- Công tác bố trí lao động ở một vài vị trí không phù hợp. Không phát huy được hiệu quả năng suất lao động (Chi nhánh TL Hà Trung).

- Chưa chủ động trong điều hành sản xuất và tổ chức thực hiện nhiệm vụ được giao: Khai thác diện tích, phối hợp giữa các Chi nhánh và địa phương trong điều hành sản xuất vẫn chưa thật sự nhịp nhàng gây lãng phí điện, nước.

- Tình trạng lấn chiếm hành lang bảo vệ công trình vẫn để xảy ra các vụ việc mới nhưng chưa có biện pháp ngăn chặn hiệu quả.

- Vi phạm kỷ luật lao động, nội qui lao động vẫn tiếp diễn (Chi nhánh TL Hà Trung)

- Vẫn còn một vài Chi nhánh chưa chấp hành nghiêm túc sự chỉ đạo của lãnh đạo Công ty.

- Lao động nghỉ việc đã có biểu hiện gia tăng.

Trên cơ sở kết quả đạt được, phát biểu Hội nghị giao ban sản xuất, đồng chí Giám đốc Công ty kết luận như sau:

Vụ mùa 2023 sắp kết thúc. Tình hình thời tiết tiếp tục diễn biến phức tạp. Từ nay đến cuối năm có từ 5 ÷ 7 cơn bão đổ bộ vào, nguy cơ gây mưa lớn, ngập lụt. Đề chủ động ứng phó khi có mưa lũ xảy ra. Các phòng ban, Chi nhánh cần tập trung vào một số nhiệm vụ:

1 - Thực hiện nghiêm phương án tưới tiêu, phòng chống lụt bão năm 2023. Tiếp tục tăng cường công tác quản lý điện năng, duy trì vận hành và hàng tháng K3 đảm bảo tỷ lệ đạt 40% trở lên.

2 - Tiến hành nghiệm thu vụ Mùa xong trước ngày 30/10/2023 và triển khai sản xuất vụ Đông 2023. Ký hợp đồng 2024 từ ngày 15/11/2023 ÷ 30/11/2023.

3 - Tiến hành công tác kiểm tra ATVSLĐ (dự kiến từ ngày 20/9/2023 ÷ 30/9/2023).

4 - Chuẩn bị đầy đủ máy móc thiết bị, sẵn sàng phương châm 4 tại chỗ, tập trung cho công tác phòng chống lụt bão. Phối hợp với đơn vị thi công quản lý các dự án Trạm bơm Hà Hải, Trạm bơm Triết Giang, dự án đường cao tốc... để có phương án thanh thải, khơi thông dòng chảy khi cần thiết.

5 - Tiếp tục rà soát diện tích tạo nguồn và diện tích thu hồi đất đã có Quyết định ở các địa phương.

6 - Phối hợp với chính quyền địa phương ra quân nạo vét, khơi thông dòng chảy, tháo dỡ ách tắc trên hệ thống kênh tiêu, trục tiêu.

7 - Kiểm tra, rà soát, bố trí, sắp xếp lao động hợp lý; Nâng bậc lương, bậc thợ cho người lao động.

8 - Tăng cường công tác bảo vệ quản lý công trình thủy lợi, tập trung xử lý, giải phóng các trường hợp vi phạm hành lang bảo vệ công trình thủy lợi.

9 - Chấp thuận các văn bản cho các tổ chức, cá nhân có liên quan đến công trình thủy lợi, giao cho Giám đốc các Chi nhánh tham mưu đề xuất Giám đốc Công ty ban hành.

10 - Đầu mối với các Sở, ban ngành tháo gỡ những vướng mắc để UBND Tỉnh đồng ý chủ trương cấp phép đối với dự án đăng ký, cấp phép khai thác, sử dụng nước mặt và phương án cấm mốc hành lang bảo vệ nguồn nước. Tiếp tục triển khai hoàn thiện 4 dự án: dự án Sông Trà Giang, dự án Hoàng Khánh, dự án khôi phục hồ sơ và dự án lắp máy. Đối với các công trình thuộc nguồn vốn của Công ty đã thi công xong, yêu cầu nghiệm thu, bàn giao, đưa vào sử dụng.

11 - Quan tâm, đào tạo, bồi dưỡng nâng cao nghiệp vụ như: Nghiệp vụ tài chính, quản trị, tổng hợp, truyền thông, quản lý dự án ...

12 - Triển khai tổ chức Hội thi “Tìm hiểu Luật thủy lợi” kỷ niệm 52 năm ngày thành lập Công ty (Ban soạn thảo chuẩn bị nội dung) họp trước 20/9/2023.

13 - Rà soát, lập Kế hoạch sản xuất tài chính năm 2024.

14 - Triển khai Phương án tưới tiêu sản xuất vụ Chiêm Xuân năm 2024 đến từng Chi nhánh.

15- Hoàn thành hồ sơ xếp loại doanh nghiệp.

Trên đây là nội dung kết luận Hội nghị giao ban sản xuất ngày 8/9/2023.

Trưởng phòng Tổ chức – Hành chính thông báo kết luận Hội nghị để các phòng ban, lãnh đạo các Chi nhánh triển khai thực hiện./.

**Nơi nhận:**

- Chủ tịch Công ty (B/c);
- Ban Giám đốc C.ty;
- Các phòng C.ty (thực hiện);
- Giám đốc các CN (thực hiện);
- Lưu VT, TC-HC



**Lê Văn Thượng**

